

Ofício nº398/2024

**OFÍCIO DE ENCAMINHAMENTO DE PLANO DE TRABALHO**

Lages, 16 de dezembro de 2024

De: Instituto Orion

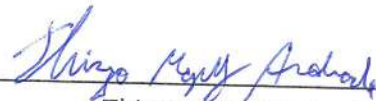
Para: Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo de Lages

Ilmo, Sr Antonio Ceron

Prefeito do Município de Lages/SC

**Assunto:** Entrega de Plano de Trabalho do **Termo de Colaboração 01/2024**

Vimos por meio deste ofício encaminhar **Plano de Trabalho do Termo de Colaboração 01/2024 da PROPOSTA DE TRABALHO PARA OPERACIONALIZAR AÇÕES DE INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO, APOIO E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS, CAPACITAÇÃO DE EMPRESAS, EMPREENDEDORES E DIVULGAÇÃO DO ÓRION PARQUE CENTRO DE INOVAÇÃO DE LAGES – TERMO DE REFERÊNCIA DO EDITAL DE CONCURSO DE PROJETOS - 01/2024**, firmado entre o Município de Lages - Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo e o Instituto Orion.



Thiago Mazuhy Andrade  
Presidente Instituto Orion

**PROPOSTA DE TRABALHO PARA OPERACIONALIZAR  
FUNÇÕES E SUBFUNÇÕES DO GUIA DE IMPLANTAÇÃO DE  
CENTROS DE INOVAÇÃO DO GOVERNO DO ESTADO DE  
SANTA CATARINA NO CENTRO DE INOVAÇÃO DE LAGES -  
LUIZ HENRIQUE DA SILVEIRA.**

**INSTITUTO ORION – CNPJ 14.606.775/0001-10  
DEZEMBRO DE 2024**



## ÍNDICE SEQUENCIAL

<b>I. CONCEPÇÃO DA PARCEIRA</b>	<b>2</b>
<b>II. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA E EXPERIÊNCIA ANTERIOR</b>	<b>7</b>
<b>III. PROPOSTA DE MODELO DE TRABALHO</b>	<b>8</b>
<b>IV. PLANILHA DE CUSTOS - DESPESAS PARA APRESENTAÇÃO</b>	<b>14</b>



## I. CONCEPÇÃO DA PARCEIRA

Inaugurado em junho de 2016, o Centro de Inovação de Lages - Luiz Henrique da Silveira, no Orion Parque Tecnológico, é um local em que qualquer pessoa pode ir para transformar uma ideia em projeto e um projeto em negócio. Primeiro Centro pensado dentro de uma rede de inovação catarinense, o espaço é focado na sinergia entre empresas incubadas, residentes, empresas virtuais e startups, além de espaços para eventos e treinamentos na área de inovação, empreendedorismo e outras iniciativas. Possui estrutura física com objetivo de incentivar a inovação cultural, social e tecnológica da região.

O Instituto Orion nasceu com o objetivo de ser a entidade gestora do Orion Parque, conforme consta no primeiro item do seu estatuto, onde são descritas as finalidades dessa organização. Pois, através da associação de empresas e entidades públicas privadas e acadêmicas, compondo seus conselhos, respeitando o equilíbrio na trílice hélice (Setor Público, Setor Produtivo e Setor Educacional), é possível unir esforços com o objetivo de promover o Orion Parque como um grande ator para o futuro e desenvolvimento econômico da cidade de Lages e região.

Qualificado como OSCIP em novembro de 2018, o Instituto Orion consolidou-se como sendo o principal agente para cumprir sua finalidade, a de gerir o Orion Parque Tecnológico, além de desenvolver diversas outras ações, dentro e fora das estruturas do parque, sempre vinculadas ao desenvolvimento do Ecosistema de Inovação da Serra Catarinense.

Inúmeras ações vêm sendo realizadas nos últimos sete anos, e é mérito desta entidade juntamente com todas as estruturas que a compõem, o resultado significativo que o Orion Parque já alcançou, consolidando-se como

autoridade nessa modalidade de Centros de Inovação como ponto de ativação e fortalecimento do ecossistema de inovação local, em desenvolvimento de estratégias, ações, programas e iniciativas que não impactam apenas na geração de novos negócios, e

sim no desenvolvimento de uma sociedade empreendedora por meio da articulação com entidades públicas, privadas, terceiro setor, academia e comunidade.

Esta parceria, de iniciativa do município, com o plano de trabalho apresentado junto com a proposta desta entidade, possibilita a continuidade de um trabalho que vem sendo desenvolvido desde 2016 no apoio às empresas e startups de Lages e no fomento à inovação e ao empreendedorismo junto à comunidade. Essa trajetória de grandes conquistas, visa o maior desenvolvimento das empresas já vinculadas ao Orion Parque Tecnológico e que agora fazem parte da trilha Orion 4.0. Seja por meio da Incubadora Épsilon ou do laboratório de inovação OrionLab, seja nas iniciativas de empreendedorismo universitário como o REUNI, ou de contato com a comunidade como o programa de Inclusão Digital da Melhor Idade, Rolê do Orion para jovens e adolescentes ou o CHIMAtalks que cada vez mais tem engrandecido a área de inovação e empreendedorismo da cidade de Lages. Estas atividades, que já foram iniciadas por esta OSCIP, em seu trabalho junto ao Centro de Inovação e com parceria do município, tem contribuído na consolidação do Orion Parque Tecnológico como uma referência em inovação para a cidade e a comunidade e estão alinhadas com os objetivos e metas deste que é o primeiro em operação de uma rede composta por outros 14 Centros de Inovação no Estado de Santa Catarina.

Para além das iniciativas acima citadas, o Instituto Orion possui um escritório de projetos, que conta com uma equipe para atendimento, apoio para o desenvolvimento de projetos de pessoas físicas e/ou jurídicas, entidades públicas, privadas, instituições de ensino e terceiro setor, além de monitoramento de editais e propagação ao ecossistema de inovação regional, realização de encontros e gestão de projetos.



Ainda, esta entidade já vem desenvolvendo a capacitação de empreendedores e empresas, através do OrionLab, programa de pré incubação que apoia empreendedores no desenvolvimento de ideias de negócio em estágios iniciais por meio de uma metodologia própria, criada com base em experiências reais e na melhoria contínua e adaptação à realidade local. Contando com uma série de mentorias disponibilizados a quaisquer interessados em obter auxílio no desenvolvimento de seu negócios, o Orion Lab, é a porta de entrada para a criação de novos negócios inovadores para o ecossistema local. Além do laboratório de inovação, o Orion conta ainda com a Incubadora Êpsilon, para a continuidade no apoio aos negócios inovadores após a fase de ideação dos negócios. Essa estrutura, conta com metodologia desenvolvida com foco em atender as necessidades das empresas vinculadas ao Orion, visando o contexto da nossa cidade e nas demandas das empresas, fornecendo todo o apoio necessário ao seu pleno desenvolvimento. Para se ter uma ideia dos resultados alcançados pelo acompanhamento disponibilizado pelo Instituto Orion ao ecossistema local de inovação, em 2018 as empresas vinculadas ao Centro de Inovação faturaram, juntas, menos de 2 milhões de reais e recolheram cerca de 220 mil reais em impostos. Em 2022, as empresas vinculadas ao Centro de Inovação faturaram mais de 22 milhões de reais e recolheram cerca de 4 milhões de reais em impostos, um crescimento de mais de 12 vezes em faturamento e quase 19 vezes em impostos.

Também, esta OSCIP oferece a possibilidade de ingresso ao ecossistema de inovação por meio de programas para despertar o empreendedorismo em jovens e universitários como o Rolê do Orion, que tem como objetivo despertar o interesse do público jovem a pensar em soluções para problemas do cotidiano, despertando o interesse para o empreendedorismo, seja abrindo uma empresa, desenvolvendo um negócio social ou até mesmo provocando o intraempreendedorismo. Nas interações são abordados temas como: empreender sendo jovem, medos que nos impedem de crescer, comportamento, pró-atividade, autogerenciamento, como criar oportunidades, o





que é uma startup e a importância do ecossistema. O Projeto Reuni Challenge, por sua vez, é uma imersão inspiracional empreendedora com duração de 3 dias, que utiliza o ambiente acadêmico como ponte e estrutura para o desenvolvimento e fomento de potenciais ideias e/ou projetos. Trata-se da resolução de um desafio real, que deve ser construído durante as etapas da competição, a metodologia pode ser aplicada tanto aos acadêmicos, como professores, alunos ou técnicos - sejam eles de uma mesma instituição ou diferentes polos educacionais, de escolas públicas e privadas, por exemplo. Durante o processo os participantes recebem mentorias de professores, consultores e outros empreendedores da comunidade. Ao final, as ideias inovadoras são compartilhadas no formato de pitches e avaliadas por uma banca, podendo servir para o desenvolvimento de projetos de empresas ou instituições. É um programa de referência em todo o estado de Santa Catarina. Nesta nova etapa, esta entidade se propõe a ir ainda mais longe e levar o empreendedorismo para dentro das escolas do município, fomentando a inovação desde cedo junto a estudantes e professores.

Já quando se fala de inovação e empreendedorismo social, o programa de Inclusão Digital da Melhor Idade, que em parceria com o município foi expandido para o atendimento de mais públicos com dificuldade de interação no mundo digital e que para esta nova etapa segue sendo uma porta de acesso ao Orion e ao Centro de Inovação, possibilitando que mais pessoas frequentem este ambiente e entendam que inovação não é apenas desenvolver tecnologia, mas sim resolver problemas da nossa sociedade, pois com esse programa foi possível perceber que é possível romper alguns paradigmas atuais, e permitir a participação de pessoas que nunca tiveram contato com a tecnologia, estarem presentes em habitats de inovação, aprendendo usar a tecnologia para o seu dia-a-dia, para voltarem a se comunicar com pessoas distantes e até retornar para o mercado de trabalho.

Estas e outras ações estão alinhadas com as metas do Orion Parque e são exemplos daquilo que esta entidade fez e faz pelo município e o ecossistema de inovação de Lages e que nos fazem ter convicção de que podemos expandir os

resultados e ter ainda mais sucesso neste empreendimento que, há uma década, era tido como um projeto fadado ao fracasso, mas que, a partir de 2017, como todo o apoio fornecido pelo município foi alçado ao posto e referência em desenvolvimento de ecossistema de interior e destaque na Rede Catarinense de Centros de Inovação, sendo buscado por todo o estado como referência em desenvolvimento de ações e em governança e parcerias que possibilitem este desenvolvimento.

É indiscutível a importância da continuidade das ações desenvolvidas e de como precisamos cada vez mais, abrir espaços para discussões e compartilhamento de experiências. O resultado é visível no desenvolvimento das pessoas que atuam no mercado de trabalho e nas empresas inovadoras promovendo um engajamento ainda maior quando as pessoas são valorizadas e entendem que podem sim, serem melhores e buscar ações que melhoram suas vidas, seus empregos e empreendimentos.

E por fim, o tempo de envolvimento da OSCIP com o Orion Parque Tecnológico, alinhado com os resultados e a visibilidade que essa parceria já conquistou em outros momentos, mostram o quanto esta entidade tem capacidade para atingir as metas, e como as ações executadas por esta nova parceria, serão de grande visibilidade para o nome, não só do Orion Parque, mas também da cidade de Lages e Região. Além disso, a manutenção das atividades é de extrema importância para a comunidade em geral que já conta com o apoio do Orion em suas realizações e que busca a integração e a parceria do parque sempre como uma referência em idoneidade e credibilidade no que tange à inovação e o empreendedorismo.





## II. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA E EXPERIÊNCIA ANTERIOR

O Instituto Orion possui qualificação como organização da sociedade civil (OSCIP) nos termos da Lei nº 9.790, de 23 de março de 1999, conforme Despacho nº 629/2018/CPJ/CPJ/DPJUS/SNJ do Departamento de Promoção de Políticas de Justiça da Secretaria Nacional de Justiça do Ministério da Justiça, publicado no Diário Oficial da União (D.O.U) de 31 de outubro de 2018, de acordo com a legislação aplicável.

O Instituto Orion, há mais de 12 anos vem atuando no fomento à inovação e ao empreendedorismo por meio de ações e práticas voltadas à empresas, público empreendedor e universitário. Além disso, possui termo de parceria firmado com o município de Lages desde 2019, atuando na operacionalização de ações vinculadas às funções e subfunções dos centros de inovação.

O Instituto tem por finalidade o planejamento estratégico regional, a interação, a cooperação e a sinergia entre universidades, empresas, organizações governamentais e não governamentais, agências de fomento nacionais e internacionais, de forma a estimular a inovação, o desenvolvimento tecnológico, econômico, sustentável e melhor qualidade de vida para a sociedade em geral. Atendendo a sua finalidade, ele atua e presta serviços especializados para:

- a. Gestão do Orion Parque tecnológico.
- b. Gestão de empreendimentos, preferencialmente inovadores, a exemplo de incubadoras, parques científicos, tecnológicos e/ou de inovação;
- c. Formulação e execução de programas, políticas públicas e privadas, planos e projetos de C&T (ciência e tecnologia), de inovação e de empreendedorismo;
- d. Atração de investimentos voltados para C&T para ambientes e mecanismos de inovação;



- e. Desenvolvimento de projetos voltados para a prática da inovação e aumento da competitividade empresarial;
- f. Estudos e pesquisas básicas ou aplicadas de caráter histórico, científico, tecnológico ou estatístico, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos;
- g. Promoção de eventos técnicos, científicos e culturais;
- h. Promoção do voluntariado;
- i. Desenvolvimento e implantação de soluções tecnológicas inovadoras;
- j. Concepção e/ou coordenação e execução direta ou em parceria de projetos, planos de ação e programas de desenvolvimento socioeconômico e ambiental;
- k. Processo de transferência de conhecimento e tecnologia através de contratos, licenças ou outras formas de comercialização;
- l. Desenvolvimento de atividades de PD&I (pesquisa, desenvolvimento e inovação) e de engenharia não rotineira em empresas;
- m. Parcerias com entidades públicas e/ou privadas, em projetos e/ou programas para atração de empreendimentos que possam estimular a atividade econômica e setores tecnológicos;
- n. Elaborar, projetar, desenvolver, promover e fornecer sistemas e métodos de gestão e de tecnologia da informação que colaborem para o desenvolvimento econômico e social.

### **III. PROPOSTA DE MODELO DE TRABALHO**

O modelo gerencial do Instituto Orion baseia-se nas disposições estatutárias da organização, bem como nas disposições legais que regem as OSCIP's no país. A coordenação geral do projeto é exercida pela diretoria executiva do Instituto Orion e a execução se dá por meio da contratação de bolsistas e empresas parceiras que operacionalizam as funções e subfunções do Centro de Inovação previstas neste plano de trabalho.





QUADRO DE RECURSOS HUMANOS APONTANDO POR CATEGORIA A QUANTIDADE DE PROFISSIONAIS, SUA QUALIFICAÇÃO, CARGA HORÁRIA, REMUNERAÇÃO E FORMA DE CONTRATAÇÃO

CATEGORIA	QTD	QUALIFICAÇÃO	CARGA HORÁRIA	REMUNERAÇÃO	FORMA DE CONTRATAÇÃO
Coordenação Geral do Projeto	1	Pós-graduação	20h semanais	Profissional sem remuneração pelo projeto	N/A
Vinculado ao Projeto	3	Graduação	30h semanais	R\$ 2500,00	Bolsista
Vinculado ao Projeto	1	Em Graduação	30h semanais	R\$ 1600,00	Bolsista
Apoio ao Projeto	2	Doutorado	10h semanais	Profissionais sem remuneração pelo projeto	N/A

ORGANIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

O Instituto Orion possui estrutura administrativa composta pela diretoria executiva, subordinada a um conselho de administração formado por 14 membros da tríplice hélice – governo, empresas e academia. Responsável pela prestação de serviços à comunidade, público empreendedor e universitário, o Instituto Orion funciona de segunda à sexta-feira das 08 às 18h e aos sábados das 08 às 12h. Com equipe dividida em cinco áreas operacionais, seus membros possuem vínculos através de bolsas ligadas a cada projeto atendido e respondem diretamente à diretoria executiva.

Tendo em vista o desenvolvimento e execução da proposta apresentada neste plano, é necessário o uso das instalações do Centro de Inovação de Lages - Luiz Henrique da Silveira, para gestão e operação das atividades. Desta forma, faz-se necessário a autorização para que a OSCIP possa

utilizar os serviços de infraestrutura, espaço físico e instalações do Centro de Inovação.

VOLUME DE RECURSOS FINANCEIROS DESTINADOS A CADA TIPO DE DESPESA;

VOLUME DE DESPESAS		
Metas Vinculadas	Tipo de Despesa	Volume de recursos
1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 e 18	Bolsas	R\$109.200,00
1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 e 18	Serviço PJ	R\$ 276.600,00
1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 e 18	Custeio da OSCIP	R\$ 154.200,00

METAS

Meta 1: Governança do Ecosistema				
Subfunção: Coordenação e articulação				
Item	Ação	Indicador		Meta
1	Realizar reuniões com a lideranças do ecossistema de inovação	Quali	N/A	N/A
		Quanti	Nº encontros	12
2	Participar de movimento de articulação do ecossistema para o desenvolvimento regional	Quali	N/A	N/A
		Quanti	Nº encontros	12
Subfunção: Compartilhamento de infraestrutura				
3	Disponibilizar auditórios e espaços para capacitações a pedido do parceiro	Quali	N/A	N/A
		Quanti	Nº de horas	200



<b>Meta 2: Função informação</b>				
<b>Subfunção: One Stop Shop</b>				
4	Atender pessoas físicas, empresas, pesquisadores, entidades públicas, privadas, terceiro setor e quaisquer outros interessados, para incentivo e direcionamento no desenvolvimento de projetos	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de atendimentos	72
<b>Subfunção: Eventos</b>				
5	Realização de workshops sobre captação de recursos de fomento	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº encontros	3
6	Realizar Workshops para capacitação	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº workshops	12
7	Realizar evento de integração do ecossistema	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de participantes	100
8	Participar de feira ou exposição regional	Quali	N/A	N/A
		Quanti	Nº de participações	1
9	Realizar oficinas ou rodas de conversa sobre inovação	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de rodas ou oficinas	6
10	Realizar evento de premiação do ecossistema de inovação	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de prêmios	20
<b>Subfunção: Agenda única</b>				

11	Monitorar e divulgar eventos do e para o ecossistema de inovação	Quali	N/A	N/A
		Quanti	Nº eventos divulgados	100
<b>Subfunção: Networking</b>				
12	Realizar reuniões/rodas de conversas entre os empreendedores	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de reuniões	6
<b>Subfunção: Show room</b>				
13	Receber visitas no centro de inovação	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº total de visitantes	360

*h*



<b>Meta 3: Função inovação</b>				
<b>Subfunção: Pré-incubadora</b>				
14	Realizar turmas de programa de Pré-incubação	Quali	NPS	7
		Quanti	Turmas	2
<b>Subfunção: Incubadora física e virtual</b>				
15	Realizar mentorias ou Consultorias	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de mentorias	80
16	Realizar uma reunião de acompanhamento com as empresas vinculadas a cada dois meses	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de reuniões	60
<b>Subfunção: Espaço Maker</b>				
17	Disponibilizar Espaço Maker	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de horas	400
<b>Subfunção: Socialização de ideias</b>				
18	Realizar eventos para socialização de ideias inovadoras	Quali	NPS	7
		Quanti	Nº de eventos	2

### SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

A avaliação de Desempenho Institucional será realizada de acordo com o definido no termo de parceria em relação às metas físicas e quantitativas ou a qualquer tempo, à critério do Município Parceiro.



**IV. PLANILHA DE CUSTOS - DESPESAS PARA APRESENTAÇÃO**

<b>Prefeitura Municipal de Lages</b>		<b>TERMO DE PARCERIA Nº 01/2024</b>	
<b>Razão Social da Entidade: Instituto Orion</b>			
<b>Telefone: 3191-0762 CNPJ: 14.606.775/0001-10</b>			
<b>Pessoa para contato: Claiton Camargo - Diretor Executivo</b>			
<b>Objeto</b>			
Estabelecer a parceria entre a Prefeitura Municipal de Lages/SC, por meio da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo e uma Instituição Privada Sem Fins Lucrativos, com a qualificação de OSCIP para operacionalizar funções e subfunções do guia de implantação de centros de inovação do Governo do Estado de Santa Catarina no Centro de Inovação de Lages - Luiz Henrique da Silveira.			
<b>Descrição Valor</b>			
Item de Custo		Preço	
		Mensal	Projeto
Bolsas	Bolsas SET - G	R\$ 7500,00	R\$ 90.000,00
	Bolsas SET - I + 100%	R\$ 1600,00	R\$ 19.200,00
Contratação de Serviços (Considerados nesta rubrica a contratação de prestadores de serviços para operacionalização das ações do projeto, como execução de oficinas, capacitações, eventos, atendimentos, visitas, palestras, mentorias, acompanhamentos, cursos e divulgações das atividades previstas nas metas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 e 18, além de outras possíveis despesas que subsidiam a estada de empresas inovadoras residentes no Centro de Inovação de Lages)		R\$ 23.050,00	R\$ 276.600,00
Custeio da Operação (Considerados gastos com pequenas manutenções no prédio, alimentação para eventos, coffee breaks, compra de uniformes, materiais gráficos e de identificação e divulgação, fatura de água, materiais de higiene e limpeza e outras despesas gerais que subsidiam a estada de empresas inovadoras residentes no Centro de Inovação de Lages)		R\$ 12.850,00	R\$ 154.200,00
<b>TOTAL</b>		R\$ 45.000,00	R\$ 540.000,00

*Thiago Mazuhy Andrade*  
 Thiago Mazuhy Andrade  
 Presidente Instituto Orion